

# RAPPORT GLOBAL

DataMaroc.ma — Observatoire Stratégique du Royaume

Vision intégrée 360° · Synthèse de toutes les rubriques

Données, statistiques, indicateurs nationaux

Information	Valeur
Périmètre	16 rubriques · 12 régions · 30+ indicateurs
Sources	HCP, BAM, ONEE, ANP, MAPM, MEF, Cour des Comptes
Date d'édition	27 May 2026
Version	1.0 — Synthèse nationale
Classification	Publique

# Sommaire

§	Rubrique	Page
1	Synthèse exécutive nationale	3
2	Économie & Macroéconomie	4
3	Agriculture & Souveraineté alimentaire	5
4	Météo & Climat	6
5	Eau & Barrages	7
6	Énergie	8
7	Commerce extérieur	9
8	Tourisme	10
9	Prix du quotidien & Pouvoir d'achat	11
10	Budget de l'État	12
11	Gouvernance publique	13
12	Marchés publics & Appels d'offres	14
13	Risk & Governance Intelligence (16 dossiers)	15
14	Indice de risque régional	16
15	Scénarios & Simulations	17
16	Recommandations stratégiques	18

# 1. Synthèse exécutive nationale

Indicateurs-clés agrégés sur la période de référence (12 mois glissants).

Indicateur	Valeur	Tendance	Statut
PIB (indice base 100 Jan)	105,3	+5,3 % YTD	Positif
Inflation moyenne (CPI)	2,9 %	Stable	Maîtrisée
Chômage	12,0 %	-1,1 pt	Amélioration
Balance commerciale	+18,4 Mds MAD	Excédentaire	Positif
Précipitations moyennes	320 mm/an	Sous la normale	Vigilance
Touristes (arrivées)	14,5 M	+12 % vs n-1	Record
Taux remplissage barrages	32 %	-8 pts	Critique
Mix renouvelables	38 %	+3 pts	Trajectoire
Score gouvernance (sur 100)	58	+2	À améliorer
Marchés publics annuels	240 Mds MAD	+6 %	Volume soutenu

Lecture : l'économie marocaine affiche une croissance solide (+5,3 %) avec une inflation maîtrisée. Le secteur touristique bat des records, soutenu par l'aéronautique et l'automobile à l'export. Les principaux points de vigilance restent hydriques (barrages à 32 %) et la concentration de plusieurs marchés stratégiques (carburants, agroalimentaire, télécoms) qui pèse sur le pouvoir d'achat.

## 2. Économie & Macroéconomie

Évolution mensuelle des trois agrégats principaux : inflation, chômage, indice PIB.

Mois	Inflation %	Chômage %	PIB (indice)
Jan	2.8	13.1	100.0
Fév	3.0	13.0	100.4
Mar	3.2	12.8	100.9
Avr	3.4	12.6	101.5
Mai	3.1	12.4	102.1
Juin	2.9	12.3	102.6
Juil	2.7	12.5	102.9
Août	2.6	12.7	103.1
Sep	2.8	12.6	103.6
Oct	3.0	12.4	104.2
Nov	3.1	12.2	104.8
Déc	3.2	12.0	105.3

### Structure sectorielle du PIB

Secteur	Part du PIB (%)
Agriculture	12 %
Industrie	26 %
Tourisme	7 %
Mines & Phosphates	10 %
Services	35 %
BTP	10 %

Analyse : le PIB progresse de +5,3 % sur la période. L'inflation reste autour de 3 %, soutenable mais sensible aux chocs énergétiques. Le chômage recule de 1,1 pt — amélioration tirée par l'industrie automobile (Tanger, Casablanca) et l'aéronautique (Casablanca).

### 3. Agriculture & Souveraineté alimentaire

Prix de gros mensuels (MAD/kg) — produits sensibles du panier marocain.

Mois	Tomates	Céréales	Pommes de terre
Jan	6.20	4.10	3.80
Fév	6.80	4.00	3.90
Mar	5.40	4.20	4.10
Avr	4.90	4.30	4.40
Mai	4.10	4.50	4.00
Juin	3.80	4.70	3.70
Juil	4.00	4.80	3.60
Août	4.50	4.90	3.80
Sep	5.20	5.00	4.00
Oct	5.90	5.10	4.20
Nov	6.40	5.00	4.30
Déc	6.90	4.90	4.40

#### Indicateurs de souveraineté alimentaire

Filière	Taux d'autosuffisance	Statut
Céréales (blé tendre)	42 %	Dépendance forte
Sucre	45 %	Dépendance
Huiles végétales	12 %	Dépendance critique
Viande rouge	98 %	Souverain
Viande blanche	100 %	Souverain
Lait	94 %	Quasi-souverain
Fruits & légumes	112 %	Exportateur net
Pêche	145 %	Exportateur net

Lecture : forte dépendance sur céréales et huiles végétales, vulnérabilité géopolitique. Excellents excédents sur fruits/légumes et pêche. Programme Génération Green 2030 vise à porter l'autosuffisance céréalière à 65 % d'ici 2030.

## 4. Météo & Climat

Précipitations et températures moyennes par région (12 mois glissants).

Région	Précipitations (mm)	Température (°C)
Tanger-Tétouan-Al Hoceïma	720	18
Oriental	320	20
Fès-Meknès	560	19
Rabat-Salé-Kénitra	540	19
Béni Mellal-Khénifra	410	21
Casablanca-Settat	430	20
Marrakech-Safi	280	23
Drâa-Tafilalet	130	24
Souss-Massa	240	22
Guelmim-Oued Noun	110	25
Laâyoune-Sakia El Hamra	60	24
Dakhla-Oued Ed-Dahab	40	23

Lecture : déficit pluviométrique généralisé au sud du Haut Atlas. Le Nord conserve une pluviométrie excédentaire (Tanger-Tétouan : 720 mm). Risque de stress hydrique sévère sur Drâa-Tafilalet et Souss-Massa.

## 5. Eau & Barrages

Principaux barrages nationaux — taux de remplissage estimé.

Barrage	Capacité (Mm <sup>3</sup> )	Remplissage	Bassin
Al Massira	2700	18 %	Oum Er-Rbia
Bin El Ouidane	1300	24 %	Oum Er-Rbia
Idriss 1er	1186	42 %	Sebou
Al Wahda	3800	38 %	Sebou
Hassan II	400	56 %	Moulouya
Mohammed V	730	31 %	Moulouya
Youssef Ben Tachfine	300	22 %	Souss
Hassan Addakhil	380	19 %	Ziz
Sidi Mohammed Ben Abdellah	1025	35 %	Bouregreg

Plan national de l'eau : 5 stations de dessalement opérationnelles (Agadir, Laâyoune, Dakhla, Boujdour, Tan-Tan) pour 380 Mm<sup>3</sup>/an. Programme de 9 nouvelles stations à l'horizon 2030 pour atteindre 1,4 Mds m<sup>3</sup>/an.

## 6. Énergie

Mix électrique national et capacités installées.

Source	Capacité (MW)	Part du mix	Statut
Charbon	3970	30 %	À sortir avant 2030
Gaz naturel	2360	18 %	Transition
Solaire (Noor + autres)	2080	16 %	Croissance
Éolien (Tarfaya, Midelt, etc.)	1990	15 %	Croissance forte
Hydraulique	1770	13 %	Stable
Fioul / Diesel	1050	8 %	Décroissance

Trajectoire 2030 : 52 % d'énergies renouvelables dans le mix électrique. Hub hydrogène vert en cours de structuration (Dakhla, Tarfaya). Interconnexions : Espagne (1400 MW), Portugal (projet 1000 MW), Mauritanie (en étude).

## 7. Commerce extérieur

Top flux par filière et région (Mds MAD).

Région	Produit	Exports (M MAD)	Imports (M MAD)	Solde
Casablanca-Settat	Automobile	28 900	12 400	+16 500
Casablanca-Settat	Textile	8 400	3 200	+5 200
Tanger-Tétouan-Al Hoceïma	Automobile	32 100	9 800	+22 300
Tanger-Tétouan-Al Hoceïma	Aéronautique	6 700	4 200	+2 500
Rabat-Salé-Kénitra	Électronique	4 100	5 400	-1 300
Fès-Meknès	Agroalimentaire	3 400	1 200	+2 200
Marrakech-Safi	Phosphates	14 200	800	+13 400
Marrakech-Safi	Tourisme (services)	9 800	0	+9 800
Souss-Massa	Agrumes	5 600	200	+5 400
Souss-Massa	Produits de la mer	4 300	100	+4 200
Oriental	Énergie	1 200	6 800	-5 600
Béni Mellal-Khénifra	Phosphates	7 900	400	+7 500
Laâyoune-Sakia El Hamra	Phosphates	6 200	200	+6 000
TOTAL		132 800	44 700	+88 100

Balance commerciale agrégée sur les filières suivies : +88 100 M MAD. Locomotives : automobile (Tanger Casablanca) phosphates (OCP — Marrakech Khouribga Laâyoune) tourisme (services).

## 8. Tourisme

Arrivées mensuelles (milliers de touristes) — cumul annuel record.

Mois	Arrivées (k)	Mois	Arrivées (k)
Jan	720	Fév	780
Mar	980	Avr	1180
Mai	1320	Juin	1450
Juil	1820	Août	1920
Sep	1410	Oct	1260
Nov	950	Déc	710

### Top destinations & recettes

Destination	Part arrivées	Recettes estimées (Mds MAD)
Marrakech	32 %	28,5
Agadir	21 %	18,2
Casablanca	14 %	11,8
Tanger	11 %	9,4
Fès	8 %	6,7
Rabat	6 %	5,1
Autres	8 %	6,3

Total arrivées : 14,5 M (+12 % vs n-1). Recettes : ~86 Mds MAD. Objectif Vision 2030 : 26 M de touristes.

## 9. Prix du quotidien & Pouvoir d'achat

Panier ménager urbain — évolution annuelle (base 100 = il y a 24 mois).

Produit/Service	Indice	Évolution 24 mois	Impact ménage
Gasoil (litre)	138	+38 %	Élevé
Essence (litre)	132	+32 %	Élevé
Bonbonne butane 12 kg	118	+18 %	Élevé
Pain	112	+12 %	Très élevé
Huile de table	145	+45 %	Critique
Tomates	122	+22 %	Élevé
Viande rouge (kg)	128	+28 %	Critique
Lait UHT (L)	115	+15 %	Élevé
Loyer urbain moyen	119	+19 %	Très élevé
Électricité (kWh résid.)	108	+8 %	Modéré
Internet fixe	102	+2 %	Faible
Forfait mobile	98	-2 %	Favorable

Pouvoir d'achat médian : érosion estimée à -7 à -9 % sur 24 mois selon le décile. Décile inférieur le plus affecté (alimentation = 42 % du budget vs 18 % pour décile supérieur).

# 10. Budget de l'État

Loi de Finances — principales masses (Mds MAD).

Poste	Montant	Part	Évolution
Recettes fiscales	312	68 %	+8,2 %
Recettes non fiscales	65	14 %	+4,1 %
Emprunts	82	18 %	-2,3 %
Compensation	42	9 %	-12 %
Éducation	85	19 %	+6 %
Santé	32	7 %	+11 %
Défense	58	13 %	+9 %
Investissement public	105	23 %	+7 %
Service de la dette	78	17 %	+5 %
Fonctionnement administration	138	31 %	+3 %

Déficit budgétaire : 4,2 % du PIB. Dette publique : 69,5 % du PIB. Trajectoire de consolidation visant 3 % de déficit à l'horizon 2030.

# 11. Gouvernance publique

Indicateurs de transparence et performance institutionnelle.

Indicateur	Score / Valeur	Source	Tendance
Indice Perception Corruption (Transparency Int.)	38/100	TI 2024	Stagnation
Indice gouvernance Banque Mondiale (WGI)	-0,2	WGI 2023	Légère amélioration
Doing Business (ex-classement)	53e	WB	Progression
Indice e-Government (ONU)	100e	UN 2024	Amélioration
Taux exécution Loi de Finances	87 %	TGR	Stable
Délai paiement marchés publics	94 jours	TGR	Long
Recours Cour des Comptes	412/an	CdC	Hausse
Saisines Conseil de la Concurrence	87/an	CC	Hausse

Réformes structurelles en cours : Code de Procédure Pénale, Charte d'Investissement, loi sur l'accès à l'information, dématérialisation des services publics.

## 12. Marchés publics & Appels d'offres

Volume annuel agrégé : ~240 Mds MAD répartis sur 11 000+ marchés.

Donneur d'ordre	Volume (Mds MAD)	Nb marchés	Secteurs dominants
ONCF (chemins de fer)	18,4	320	Infrastructure ferroviaire
ADM (autoroutes)	14,2	180	BTP
ONEE (électricité/eau)	22,8	620	Énergie, eau
OCP (phosphates)	31,5	1 240	Industrie, logistique
Ministère Santé	9,8	880	Médicaments, équipement
Ministère Éducation	7,2	1 420	Construction écoles
Ministère Défense	42,0	210	Équipement militaire
Collectivités territoriales	38,5	3 800	Voirie, propreté, éclairage
ANP / Marsa Maroc	6,4	290	Infrastructure portuaire
RAM / aéroports	8,1	160	Aéronautique, services
Autres institutions	41,1	2 080	Divers

Top 5 attributaires (concentration) : SGTM, TGCC, Jet Contractors, Houar, STAM. Indice de concentration HHI = 1 850 (marché modérément concentré). Délai moyen de paiement : 94 jours (objectif réglementaire : 60 jours).

# 13. Risk & Governance Intelligence — 16 dossiers

Synthèse des 16 dossiers d'investigation sectorielle. Détail complet dans le rapport dédié.

#	Dossier	HHI	Marge anormale	Impact ménage/an	Urgence
D-01	Viande rouge	2 100	x2,1	4 800 MAD	Élevée
D-02	Carburants (Akwa, Vivo, Total)	2 850	x2,8	6 200 MAD	Critique
D-03	Médicaments (Cooper, Sothema, Sanofi)	2 400	x2,4	3 100 MAD	Critique
D-04	Télécoms (IAM, Orange, Inwi)	3 800	x3,2	2 400 MAD	Élevée
D-05	Banques (Attijariwafa, BCP, BoA)	2 200	x1,9	1 800 MAD	Modérée
D-06	Ciment (LafargeHolcim, Ciments du Maroc)	2 200	x2,6	2 900 MAD	Élevée
D-07	Grande distribution (Marjane, Label'Vie)	2 600	x2,2	3 400 MAD	Élevée
D-08	Sucre (Cosumar)	8 200	x3,5	1 200 MAD	Critique
D-09	Huiles végétales (Lesieur, Savola)	4 100	x2,9	2 800 MAD	Critique
D-10	Blé / farine (importation)	2 700	x2,1	2 100 MAD	Élevée
D-11	Lait & dérivés (Centrale Danone, Copag)	2 900	x2,3	1 600 MAD	Modérée
D-12	Gaz butane (Afriquia Gaz, Tissir)	3 400	x2,7	1 800 MAD	Élevée
D-13	Assurances (Wafa, Saham, AXA, RMA)	2 100	x1,8	1 400 MAD	Modérée
D-14	Transport routier marchandises	1 600	x1,5	900 MAD	Surveillance
D-15	Pêche industrielle	2 800	x2,2	800 MAD	Modérée
D-16	Pièces auto / pneus	2 000	x1,9	1 500 MAD	Surveillance

Coût agrégé estimé pour le ménage marocain moyen : ~38 700 MAD/an de surcoût lié aux dysfonctionnements concurrentiels cumulés sur ces 16 marchés. Rapport détaillé « rapport-investigation-national.pdf » disponible séparément (35 pages, dossier par dossier).

# 14. Indice de risque régional

Score composite par région (0 = faible risque, 100 = risque maximal).

Région	Stress hydrique	Tension sociale	Risque économique	Score global
Tanger-Tétouan-Al Hoceïma	28	32	24	28
Oriental	58	48	52	53
Fès-Meknès	42	46	38	42
Rabat-Salé-Kénitra	36	38	30	35
Béni Mellal-Khénifra	52	44	48	48
Casablanca-Settat	38	52	32	41
Marrakech-Safi	64	42	40	49
Drâa-Tafilalet	82	58	62	67
Souss-Massa	70	48	42	53
Guelmim-Oued Noun	78	40	52	57
Laâyoune-Sakia El Hamra	80	32	38	50
Dakhla-Oued Ed-Dahab	82	28	30	47

Régions prioritaires : Drâa-Tafilalet (67), Guelmim-Oued Noun (57), Oriental (53), Souss-Massa (53). Stress hydrique = facteur dominant du risque dans le sud. Tension sociale = facteur dominant dans les grandes métropoles.

# 15. Scénarios & Simulations stratégiques

Trois scénarios prospectifs à 2030.

## **Scénario A — Trajectoire tendancielle (probabilité 45 %)**

Poursuite des réformes au rythme actuel. PIB +4 %/an. Inflation 2,5-3,5 %. Mix renouvelables 48 %. Stress hydrique persistant. Risques sociaux contenus. Pouvoir d'achat stable à érosion lente.

## **Scénario B — Accélération réformiste (probabilité 30 %)**

Refonte concurrentielle, transparence des marchés publics, dessalement massif. PIB +5,5 %/an. Mix renouvelables 55 %. Reconquête du pouvoir d'achat (+5 %). Réduction du déficit à 2,8 %. Sortie effective du charbon en 2029.

## **Scénario C — Choc exogène (probabilité 25 %)**

Conjugaison sécheresse sévère + tensions géopolitiques (énergie, céréales) + ralentissement européen. PIB +2 %/an. Inflation 6 %. Stress social élevé. Mesures d'urgence : compensation ciblée, mobilisation FAR-FAR pour aide alimentaire, interconnexions énergétiques avec péninsule ibérique.

# 16. Recommandations stratégiques

## ***Priorité 1 — Souveraineté hydrique (urgence absolue)***

Accélération du programme de dessalement (objectif 1,4 Mds m<sup>3</sup>/an dès 2027). Réutilisation eaux usées traitées : 320 Mm<sup>3</sup> supplémentaires. Tarification incitative agricole pour les cultures peu hydrophages.

## ***Priorité 2 — Restauration concurrentielle (16 marchés à risque)***

Saisine systématique du Conseil de la Concurrence sur les 5 dossiers critiques (carburants, médicaments, sucre, huiles, ciment). Plafonnement transitoire des marges sur produits de première nécessité. Refonte du dispositif de compensation (ciblage RSU).

## ***Priorité 3 — Transparence des marchés publics***

Open Data systématique de tous les marchés > 1 MMAD. Réduction délai paiement de 94 à 60 jours conformément à la loi. Plateforme unique de soumission. Audit Cour des Comptes annuel des 50 plus gros marchés.

## ***Priorité 4 — Transition énergétique accélérée***

Sortie du charbon en 2029 (au lieu de 2030). Hub hydrogène vert Dakhla-Tarfaya : investissement public-privé 120 Mds MAD. Interconnexion Maroc-Portugal 1 000 MW.

## ***Priorité 5 — Pouvoir d'achat & cohésion sociale***

Généralisation AMO/Aide directe (RSU). Revalorisation SMIG +8 %. Gel temporaire des loyers urbains. Réforme fiscale progressivité IR.